



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
(๑ ตุลาคม ๒๕๖๑-๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)



องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง
อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการฯจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้นายองค์การบริหารส่วนตำบลทราบ คณะกรรมการฯหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง และสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง
พฤศจิกายน ๒๕๖๒

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ ๑	บทนำ	๑
	๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผน	๓
	๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน	๓
	๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผน	๔
	๔. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผน	๔
	๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผน	๖
	๖. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล	๙
	๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผน	๑๐
ส่วนที่ ๒	การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒	๑๑
	๑. สรุปการติดตามและประเมินผลในปีที่ผ่านมา	๑๑
	๒. การจัดทำงบประมาณ	๑๑
	๓. การใช้จ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๑๓
	๔. สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณ	๒๑
ส่วนที่ ๓	สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	๒๒
	๑. ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	๒๓
	๒. ข้อเสนอแนะ	๒๓

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งใน ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือ ที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนาจากที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมด แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไขขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม”(monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลวงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการ และการเสนอทางแก้ปัญหาการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของการติดตาม ดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความ

จำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตาม ไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือ ในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีการติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่เป็นจำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมินผล แผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น และการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์กรการบริหารส่วนตำบลสันกลางจึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรการบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ รอบเดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ -๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรการบริหารส่วนตำบลสันกลาง เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรการบริหารส่วนตำบลสันกลาง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรการบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ -๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบ เพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไป ตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่นประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานทางการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและ ความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาท้องถิ่นในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่า ในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบ ในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่าง สุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาหลง ให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พินิจไตร่ตรองให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงานโครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไรเมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้างจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้วผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้น หรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไข ปัญหาของสังคมควรยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณสุขสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

-หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

-หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

-หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

-หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

-คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (การพัฒนาด้านการคมนาคม โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ การใช้กฎหมายควบคุมอาคาร การวางผังเมือง)

ยุทธศาสตร์พัฒนาคนและสังคม (การพัฒนาคุณภาพการศึกษา สุขภาวะขอประชาชน การรณรงค์และป้องกันยาเสพติด การกีฬาและการออกกำลังกาย การส่งเสริมอนุรักษ์ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรม โบราณสถาน โบราณวัตถุ การส่งเสริมและส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส การสร้างชุมชนเข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ (สนับสนุน ส่งเสริมการเกษตรแบบพอเพียงการพัฒนาอาชีพที่สอดคล้องกับสภาพ ความต้องการของตลาดและชุมชน ส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ ตามวิถีชุมชนและภูมิปัญญาชาวบ้าน การส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์ การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้อง การท่องเที่ยว)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ (การฟื้นฟูและอนุรักษ์ป่าและระบบนิเวศ การบริหารจัดการพื้นที่ลุ่มน้ำ การควบคุมดูแลการท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติในชุมชน การบริหารจัดการขยะ การกำจัดและบำบัดมลพิษ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การปกครองและการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล (ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การมีส่วนร่วม การบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส การตอบสนองความต้องการของประชาชน การจัดระเบียบชุมชนและสังคม การพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

(๕) ประสิทธิภาพ

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล

ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับหมู่บ้านและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ –๒๕๖๕) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนาท้องถิ่น สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)

(๒) ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม)

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน)

(๔) ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน)

ระยะ ๖ เดือน

(๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม (๒) เดือน เมษายน – กันยายน

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ

เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาห้าปี แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลางในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจมีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของ องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคลหรือคณะกรรมการหรือคณะทำงานกำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๒.๑ สรุปการติดตามและประเมินผลในปีที่ผ่านมา

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยได้แบ่งยุทธศาสตร์การพัฒนากออกเป็น ๗ ด้าน แต่ละด้านมีจำนวนโครงการและงบประมาณรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบการวางผังเมืองที่ดี	๒๔	๓๒,๑๗๙,๐๐๐.๐๐	๕๙	๖๔,๐๓๐,๓๐๐.๐๐	๒๑	๘,๖๔๐,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๖	๒๗๒,๐๐๐.๐๐	๔	๔๐,๐๐๐.๐๐	๖	๕๖๐,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาสังคม	๑๘	๑๒,๑๙๐,๐๐๐.๐๐	๑๗	๑๒,๔๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๖	๑๒,๖๔๐,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๔๒	๓,๐๙๗,๐๐๐.๐๐	๓๔	๓,๒๐๒,๐๐๐.๐๐	๓๕	๓,๔๕๒,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๒๑	๑,๐๔๙,๘๕๐.๐๐	๑๐	๒๕๓,๙๕๐.๐๐	๑๑	๓๗๑,๙๕๐.๐๐
การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๑,๑๓๕,๐๐๐.๐๐	๖	๑,๑๑๕,๐๐๐.๐๐	๗	๑,๑๓๕,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๗	๑,๓๐๓,๐๐๐.๐๐	๑๔	๗๙๗,๐๐๐.๐๐	๑๔	๗๙๗,๐๐๐.๐๐
รวม	๑๓๕	๕๑,๒๒๕,๘๕๐.๐๐	๑๔๔	๘๑,๘๙๘,๒๕๐.๐๐	๑๑๐	๒๗,๕๙๕,๙๕๐.๐๐

๒.๒ การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารอบต.สันกลาง ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๑ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๑๐๕ โครงการ งบประมาณ ๒๒,๔๔๙,๐๖๒ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบการวางผังเมืองที่ดี	๑๔	๓,๙๙๑,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๔	๔๒,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาสังคม	๑๖	๑๒,๕๒๘,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๓๒	๒,๘๐๖,๖๖๒.๐๐
การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๑๙	๙๓๘,๔๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๑,๐๔๕,๐๐๐.๐๐
พัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๔	๑,๐๙๘,๐๐๐.๐๐
รวม	๑๐๕	๒๒,๔๔๙,๐๖๒.๐๐

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานดำเนินการ
๑. ยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐานและระบบการวางผังเมืองที่ดี	๖	๓,๖๗๘,๘๐๐	กองช่าง
๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน	๕	๒๓๐,๐๐๐	กองช่าง,กองการศึกษาฯ
๑.๒ แผนงานการศึกษา	๑	๑๕๐,๐๐๐	กองช่าง,สำนักงานปลัด
๑.๓ แผนงานการรักษาความสงบภายใน			
รวม	๑๒	๔,๐๕๘,๘๐๐	
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
๒.๑ แผนงานการเกษตร	๓	๔๕,๐๐๐	สำนักงานปลัดฯ
๒.๒ แผนงานบริหารทั่วไป	๒	๑๐,๐๐๐	สำนักงานปลัดฯ
รวม	๕	๕๕,๐๐๐	
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม			
๓.๑ แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๖	๘๔,๙๕๐	สำนักงานปลัดฯ
๓.๒ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๔	๒๓๕,๐๐๐	สำนักงานปลัดฯ
๓.๓ แผนงานสาธารณสุข	๒	๒๐,๒๐๐	สำนักงานปลัดฯ
๓.๔ แผนงานงบกลาง	๔	๑๒,๔๖๔,๓๐๐	สำนักงานปลัดฯ
รวม	๑๖	๑๒,๘๐๔,๔๕๐	
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม			
๔.๑ แผนงานการศึกษา	๕	๑,๙๙๐,๑๐๐	กองการศึกษาฯ
๔.๒ แผนงานการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๒๓	๔๙๓,๐๐๐	กองการศึกษาฯ
รวม	๒๘	๒,๔๘๓,๑๐๐	
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข			
๕.๑ แผนงานสาธารณสุข	๓๔	๓๖๔,๒๐๐	สำนักงานปลัดฯ
๕.๒ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑	๑๐๒,๐๐๐	สำนักงานปลัดฯ
๕.๓ แผนงานงบกลาง	๑	๑๓๐,๐๐๐	สำนักงานปลัดฯ
๕.๔ แผนงานการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑	๕๐,๐๐๐	กองการศึกษาฯ
รวม	๓๗	๖๔๖,๒๐๐	
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
๖.๑ แผนงานเคหะและชุมชน	๑	๙๒๐,๐๐๐	สำนักงานปลัดฯ
๖.๒ แผนงานสาธารณสุข	๒	๑๓๐,๐๐๐	สำนักงานปลัดฯ
๖.๓ แผนงานการเกษตร	๔	๔๔,๕๐๐	สำนักงานปลัดฯ
รวม	๗	๑,๐๙๔,๕๐๐	
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมืองการบริหาร			
๗.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑๑	๑,๑๔๖,๕๐๐	สำนักงานปลัดฯ, กองคลัง
รวม	๑๑	๑,๑๔๖,๕๐๐	
รวมทั้งสิ้น	๑๑๖	๒๒,๒๘๘,๕๕๐	

๒.๓ การใช้จ่ายงบประมาณ

ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ - ธันวาคม ๒๕๖๒ องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โดยสามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณดำเนินการ	ก่อนนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ
๑	โครงการวางท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑ บ้านทุ่งอ้อ	๓๕๕,๐๐๐	-	๓๕๕,๐๐๐	-	๓๔๘,๕๐๐	๖,๕๐๐
๒	โครงการเสริมผิวถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ซอย ๒ หมู่ที่ ๒ บ้านแม่กุ่มบก	๘๙,๐๐๐	๘๗,๐๐๐	๑๗๖,๐๐๐	-	๑๕๔,๐๐๐	๒๒,๐๐๐
๓	โครงการเสริมผิวถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ซอย ๔/๓ หมู่ที่ ๒ บ้านแม่กุ่มบก	๘๕,๐๐๐	-	๘๕,๐๐๐	-	๗๘,๐๐๐	๗,๐๐๐
๔	โครงการเสริมผิวถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ซอย ๑๐ หมู่ที่ ๒ บ้านแม่กุ่มบก	๑๗๖,๐๐๐	(๘๗,๐๐๐)	๘๙,๐๐๐	-	๘๓,๒๐๐	๕,๘๐๐
๕	โครงการเสริมผิวถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนสายหลัก หมู่ที่ ๓ บ้านกลางเหนือ	๓๕๐,๐๐๐	-	๓๕๐,๐๐๐	-	๓๐๐,๕๐๐	๔๙,๕๐๐
๖	โครงการเสริมผิวถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนสายหลัก หมู่ที่ ๔ บ้านป่าตัน	๒๐๐,๐๐๐	(๒๐๐,๐๐๐)	-	-	-	-
๗	โครงการก่อสร้างถนนลูกรัง พร้อมปรับเกลี่ย หมู่ที่ ๕ บ้านห้วยส้ม	๓๕๐,๐๐๐	-	๓๕๐,๐๐๐	-	๓๕๐,๐๐๐	-
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖ บ้านจำปาลาว	๓๓๘,๐๐๐	-	๓๓๘,๐๐๐	-	๓๓๘,๐๐๐	-
๙	โครงการวางท่อคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมบ่อพัก คสล. หมู่ที่ ๗ บ้านท่ารวมใจ	๓๙๘,๐๐๐	-	๓๙๘,๐๐๐	-	๓๙๕,๐๐๐	๓,๐๐๐
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านป่าบาง	๒๐๐,๐๐๐	-	๒๐๐,๐๐๐	-	๒๐๐,๐๐๐	-
๑๑	โครงการเสริมผิวถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๘ บ้านป่าบาง	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๔๔,๘๐๐	๕,๒๐๐

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณ ดำเนินการ	ก่อนนี้ผูกพัน/ลง นามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
๑๒	โครงการติดตั้งโคมไฟสปอร์ตไลท์ส่องถนนพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar cell)	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๔๙,๘๐๐	๒๐๐
๑๓	โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าพร้อมติดตั้งโคมไฟฟา ถนนสายหน้าสวน ปาล์ม หมู่ที่ ๙ บ้านใหม่ห้วยส้ม	๓๕๐,๐๐๐	๑๑,๒๐๐	๓๖๑,๒๐๐	-	๓๖๑,๑๓๗.๗๓	๒๖,๒๗
๑๔	โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าพร้อมติดตั้งโคมไฟฟา ตำบลสันกลาง	๘๐๐,๐๐๐	(๑๑,๒๐๐)	๗๘๘,๘๐๐	-	๗๘๗,๔๑๑.๗๘	๑,๓๘๘.๒๒
๑๕	โครงการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ บ้านป่าตัน	-	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	-	๒๐๐,๐๐๐	-
	รวม	๓,๙๙๑,๐๐๐	-	๓,๙๙๑,๐๐๐	-	๓,๘๙๐,๓๔๙.๕๑	๑๐๐,๖๑๔.๔๙

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณ ดำเนินการ	ก่อนนี้ผูกพัน/ลง นามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
๑	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีการเกษตร	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-	๑๖,๓๐๐	๓,๗๐๐
๒	โครงการหมู่บ้านวิถีสวนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี ๒๕๖๒	๑๒,๐๐๐	-	๑๒,๐๐๐	-	-	๑๒,๐๐๐
๓	โครงการสนับสนุนการจัดงานแสดงและจำหน่ายสินค้า OTOP ในงานฤดูหนาวและงาน OTOP ของดีเมืองเชียงใหม่ ประจำปี ๒๕๖๒	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	๐
๔	โครงการสนับสนุนการจัดงานแสดงและจำหน่ายสินค้า OTOP ในงานมหกรรมไม้ดอกไม้ประดับจังหวัดเชียงใหม่ ประจำปี ๒๕๖๒	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	๐
	รวม	๔๒,๐๐๐	-	๔๒,๐๐๐	-	๒๖,๓๐๐	๑๕,๗๐๐

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณ ดำเนินการ	ก่องนี้ผูกพัน/ลง นามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
๑	โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	๕๐,๐๐๐	(๓๐,๐๐๐)	๒๐,๐๐๐	-	-	๒๐,๐๐๐
๒	ค่าใช้จ่ายในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑๕๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	-	๒๐๕,๖๐๐	๔๔,๔๐๐
๓	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	๑๔,๑๓๗	๘๖๓
๔	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาล	๒๒,๔๐๐	-	๒๒,๔๐๐	-	๑๓,๖๐๐	๘,๘๐๐
๕	โครงการฝึกอบรมประชาชนตำบลสันกลาง	๕๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐	-	๖๖,๕๑๒	๑๓,๔๘๘
๖	โครงการส่งเสริมบทบาทสตรีเพื่อสร้างความเข้มแข็งกลุ่มสตรี	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-	๙๙,๙๙๒	๘
๗	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลสันกลาง	๘๐,๐๐๐	-	๘๐,๐๐๐	-	๕๘,๐๕๑.๗๕	๒๑,๙๔๘.๒๕
๘	ค่าใช้จ่ายในการจ้างเด็กนักเรียนทำงาน	๓๐,๐๐๐	-	๓๐,๐๐๐	-	๒๔,๕๐๐	๕,๕๐๐
๙	โครงการศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง	๙๐,๐๐๐	-	๙๐,๐๐๐	-	๒๗,๐๐๐	๖๓,๐๐๐
๑๐	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานระบบการแพทย์ฉุกเฉิน องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง	๕๐,๐๐๐	(๒๐,๐๐๐)	๓๐,๐๐๐	-	๑๗,๘๕๗	๑๒,๑๔๓
๑๑	โครงการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานส่วนตำบล และลูกจ้าง อบต.สันกลาง ในการปฏิบัติงานการแพทย์ฉุกเฉินเบื้องต้น	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	-	๑๕,๐๐๐
๑๒	ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาทางสังคม	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	-	๑๐,๐๐๐
๑๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๔๔,๐๐๐	๖,๐๐๐
๑๔	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๙,๕๓๒,๔๐๐	-	๙,๕๓๒,๔๐๐	-	๙,๑๘๘,๕๐๐	๓๔๓,๙๐๐
๑๕	เบี้ยยังชีพคนพิการ	๒,๐๘๓,๒๐๐	(๑๔,๔๐๐)	๒,๐๖๘,๘๐๐	-	๑,๙๔๓,๒๐๐	๑๒๕,๖๐๐
๑๖	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-
๑๗	โครงการส่งเสริมการจัดทำบัญชีครัวเรือนให้แก่ประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	-	๔๘,๐๐๐	๔๘,๐๐๐	-	๓๐,๕๕๐	๑๗,๔๕๐
		รวม					
		๑๒,๕๒๘,๐๐๐	๑๑๓,๖๐๐	๑๒,๖๔๑,๖๐๐	-	๑๑,๙๓๓,๔๙๙.๗๕	๗๐๘,๑๐๐.๒๕

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณ ดำเนินการ	ก่องนี้ผูกพัน/ลง นามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
๑	โครงการอาหารกลางวันเด็กนักเรียน	๗๕๒,๐๐๐	-	๗๕๒,๐๐๐	-	๗๕๒,๐๐๐	-
๒	โครงการอาหารเสริม (นม) ให้แก่เด็ก	๕๒๓,๑๒๒	-	๕๒๓,๑๒๒	-	๔๕๙,๔๖๐.๔๖	๖๓,๖๖๑.๕๔
๓	ค่าใช้จ่ายในการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๗๐,๐๐๐	(๒,๕๐๐)	๖๗,๕๐๐	-	๖๕,๔๓๙	๒,๐๖๑
๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารการศึกษา ประจำปี	๖๒๖,๕๔๐	-	๖๒๖,๕๔๐	-	๓๐๖,๙๐๐	๓๑๙,๖๔๐
๕	ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมของสภาเด็กและเยาวชนตำบลสันกลาง	๓๐,๐๐๐	-	๓๐,๐๐๐	-	๒๙,๙๘๐	๒๐
๖	โครงการส่งเสริมรักการอ่าน	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๙,๔๐๐	๖๐๐
๗	โครงการก่อสร้างหลังคาทางเดินศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วน ตำบลสันกลาง	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-
๘	โครงการปรับปรุงโรงอาหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วน ตำบลสันกลาง	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐	-
๙	ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมคำขวัญเนื่องในประเพณีปีใหม่เมือง	๗๐,๐๐๐	(๒๐,๐๐๐)	๕๐,๐๐๐	-	๔๙,๗๐๐	๓๐๐
๑๐	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๘๐,๐๐๐	(๒๐,๐๐๐)	๖๐,๐๐๐	-	๔๙,๘๗๐	๑๓๐
๑๑	โครงการส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น สร้างภูมิคุ้มกันสังคมในมิติวัฒนธรรม	๘,๐๐๐	-	๘,๐๐๐	-	๘,๐๐๐	-
๑๒	โครงการสืบสานชาติพันธุ์ตำนานศิลป์ ถิ่นสันป่าตอง	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	-
๑๓	ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันกีฬาในระดับที่สูงขึ้น	๕๐,๐๐๐	(๕๐,๐๐๐)	-	-	-	-
๑๔	โครงการแข่งขันกีฬาประชาชน เยาวชนตำบลสันกลาง ประจำปี ๒๕๖๒	๑๒๐,๐๐๐	-	๑๒๐,๐๐๐	-	๑๑๙,๘๔๐	๑๖๐
๑๕	โครงการธรรมสัญจร ประจำปี ๒๕๖๒	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๙,๙๐๐	๑๐๐
๑๖	โครงการหล่อเทียนพรรษา ประจำปี ๒๕๖๒	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๗,๕๕๘	๒,๔๔๒
๑๘	โครงการสืบสานประเพณีถวายเทียนเข้าพรรษา เนื่องในวันอาสาฬหบูชา และวันเข้าพรรษา อบต.สันกลาง ประจำปี ๒๕๖๒	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๖,๘๖๕	๓,๑๓๕
๑๘	โครงการจัดงานเข้ารุกขมูลกรรม ประจำปี ๒๕๖๒	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-
๒๐	โครงการจัดงานเข้าโสสานกรรม ประจำปี ๒๕๖๒	๑๐,๐๐๐	(๑๐,๐๐๐)	-	-	-	-
๒๑	โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรมกลองสะบัดชัยแก่เยาวชนตำบลสันกลาง	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	๑๔,๗๐๐	๓๐๐

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณ ดำเนินการ	ก่องหน้ผู้กพ่น/ลง นามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
๒๒	โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมดนตรีพื้นเมืองและฟ้อนเล็บล้านนา ประจำปี ๒๕๖๒	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๙,๙๐๐	๑๐๐
๒๓	โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมการฟ้อนเล็บล้านนาของผู้สูงอายุตำบลสันกลาง ประจำปี ๒๕๖๒	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๙,๙๐๐	๑๐๐
๒๔	โครงการศึกษาดูงานสภาวัฒนธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล ประจำปี ๒๕๖๒	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-
๒๕	โครงการจัดงานประเพณีสงฆ์สงฆ์น้ำพระธาตุวัดคันธาราม	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-
๒๖	โครงการจัดงานประเพณีสงฆ์สงฆ์น้ำพระธาตุวัดบุบผาราม	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-
๒๗	โครงการจัดงานประเพณีสงฆ์สงฆ์น้ำพระธาตุวัดอุโบสถ	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-
๒๘	โครงการจัดงานประเพณีสงฆ์สงฆ์น้ำพระธาตุวัดหนองหวาย	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	-
๒๙	โครงการจัดงานประเพณีสงฆ์สงฆ์น้ำพระธาตุวัดห้วยส้ม	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-
๓๐	โครงการจัดงานประเพณีสงฆ์สงฆ์น้ำพระธาตุวัดพระบาททุ่งอ้อ	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-
๓๑	โครงการสนับสนุนการจัดงานประเพณีท้องถิ่น	๓,๐๐๐	-	๓,๐๐๐	-	๓,๐๐๐	-
๓๒	โครงการสนับสนุนการจัดงานรัฐพิธีอำเภอสันป่าตอง	๗,๐๐๐	-	๗,๐๐๐	-	๗,๐๐๐	-
๓๓	โครงการสนับสนุนการจัดงานมหรธรมไม้ดอกไม้ประดับจังหวัด เชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๒๒,๐๐๐	-	๒๒,๐๐๐	-	๒๒,๐๐๐	-
	รวม	๒,๘๐๖,๖๖๒	(๑๐๒,๕๐๐)	๒,๗๐๑,๑๖๒	-	๒,๓๐๑,๔๑๒.๔๖	๓๙๒,๗๔๙.๕๔

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณ ดำเนินการ	ก่องนี้ผูกพัน/ลง นามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
๑	โครงการจัดการของเสียอันตรายจากชุมชน อำเภอสันป่าตอง	๕๐๐,๐๐๐	(๔๙๓,๑๑๐)	๖,๘๙๐	-	-	๖,๘๙๐
๒	โครงการอบรมให้ความรู้การป้องกันโรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่ และภัยสุขภาพที่เกิดในช่วงฤดูฝนพร้อมทั้งรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-
๓	โครงการอบรมให้ความรู้และรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์ ประจำปี ๒๕๖๒	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	-
๔	โครงการอบรมอาสาสมัครปศุสัตว์ ประจำหมู่บ้านในการดูแลสัตว์เลี้ยง เพื่อพัฒนาความสามารถการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปี ๒๕๖๒	๔,๔๐๐	-	๔,๔๐๐	-	๔,๔๐๐	-
๕	โครงการอบรมตำบลควบคุมโรคเข้มแข็งแบบยั่งยืน องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปี ๒๕๖๒	๒,๐๐๐	-	๒,๐๐๐	-	๒,๐๐๐	-
๖	โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปี ๒๕๖๒	๕๓,๐๐๐	-	๕๓,๐๐๐	-	๔๓,๒๐๐	๙,๘๐๐
๗	โครงการคุมกำเนิดสุนัขและแมวแบบถาวรขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปี ๒๕๖๒	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-
๘	โครงการรณรงค์ควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออก องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปี ๒๕๖๒	๑๔,๐๐๐	-	๑๔,๐๐๐	-	๑๒,๑๐๐	๑,๙๐๐
๙	โครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one	๕๓,๑๐๐	-	๕๓,๑๐๐	-	๕๓,๑๐๐	-
๑๐	โครงการอบรมหมอบุบ้านในพระราชประสงค์	๒๕,๕๐๐	-	๒๕,๕๐๐	-	๒๕,๕๐๐	-
๑๑	โครงการคัดกรองมะเร็งเต้านม	๔๓,๔๐๐	-	๔๓,๔๐๐	-	๔๓,๔๐๐	-
๑๒	โครงการคัดกรองมะเร็งเต้านมและมะเร็งปากมดลูก	๑๒,๐๐๐	-	๑๒,๐๐๐	-	๑๒,๐๐๐	-
๑๓	โครงการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ประจำปี ๒๕๖๒	๖,๐๐๐	-	๖,๐๐๐	-	๖,๐๐๐	-
๑๔	โครงการพ่อแม่รุ่นใหม่ รู้ทัน ห่วงใย ใส่ใจลูกวัยรุ่น ประจำปี ๒๕๖๒	๗,๐๐๐	-	๗,๐๐๐	-	๗,๐๐๐	-

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณ ดำเนินการ	ก่อนนี้ผูกพัน/ลง นามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
๑๕	โครงการสุขภาพสิ่งแวดล้อม “หมู่บ้านน่ามอง”	๑๙,๕๐๐	-	๑๙,๕๐๐	-	๑๙,๕๐๐	-
๑๖	โครงการคัดกรองมะเร็งเต้านมและมะเร็งปากมดลูก	๑๒,๐๐๐	-	๑๒,๐๐๐	-	๑๒,๐๐๐	-
๑๗	โครงการหมอน้อยคอยอาสา หมู่ที่ ๖ บ้านจำปาลาว ประจำปี ๒๕๖๒	๗,๐๐๐	-	๗,๐๐๐	-	๗,๐๐๐	-
๑๘	โครงการวัยเรียนวัยใสห่างไกลยาเสพติด หมู่ที่ ๖ บ้านจำปาลาว ประจำปี ๒๕๖๒	๖,๕๐๐	-	๖,๕๐๐	-	๖,๕๐๐	-
๑๙	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-
๒๐	โครงการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาประจำหมู่บ้านเพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	๕๐,๐๐๐	(๕,๐๐๐)	๔๕,๐๐๐	-	๔๓,๒๘๔	๑,๗๑๖
	รวม	๙๕๐,๔๐๐	(๔๙๘,๑๑๐)	๔๕๒,๒๙๐	-	๔๓๑,๙๘๔	๒๐,๓๐๖

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณ ดำเนินการ	ก่อนนี้ผูกพัน/ลง นามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
๑	ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการขยะในตำบลสันกลาง	๙๒๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๑,๑๒๐,๐๐๐	-	๑,๑๐๙,๗๔๔	๑๐,๒๕๖
๒	โครงการรณรงค์คัดแยกขยะ ประจำปี	๗๐,๐๐๐	-	๗๐,๐๐๐	-	๕๓,๙๕๔	๑๖,๐๔๖
๓	โครงการทบทวนอาสาสมัครพิทักษ์ป่า	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๙,๙๐๐	๑๐๐
๔	โครงการปลูกสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติป่าไม้ ปฏิบัติการปลูกป่า และจัดทำฝายชะลอน้ำ ประจำปี ๒๕๖๒	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	๑๔,๖๖๕	๓๓๕
๕	โครงการลาดตระเวนป้องกันไฟฟ้า ประจำปี ๒๕๖๒	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-	-	๒๐,๐๐๐
๖	โครงการทำแนวกันไฟ เพื่อป้องกันมลพิษหมอกควันและไฟฟ้า ประจำปี ๒๕๖๒	๑๐,๐๐๐	(๑๐,๐๐๐)	-	-	-	-
		๑,๐๔๕,๐๐๐	๑๙๐,๐๐๐	๑,๒๓๕,๐๐๐	-	๑,๑๘๘,๒๖๓	๔๖,๗๓๗

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารจัดการ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ	+ โอนเพิ่ม - โอนลด	งบประมาณ ดำเนินการ	ก่องนี้ผูกพัน/ลง นามในสัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
๑	โครงการปรับปรุงและดูแลระบบฐานข้อมูลแผนที่ภาษี และจดทะเบียนทรัพย์สิน พร้อมเพิ่มระบบงานส่วนที่เกี่ยวข้อง องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปี ๒๕๖๒	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	-
๒	โครงการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจของคณะกรรมการตรวจรับพัสดุและคณะกรรมการตรวจการจ้างประจำปี ๒๕๖๒	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-
๓	โครงการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๒	๒๗,๐๐๐	-	๒๗,๐๐๐	-	๒๗,๐๐๐	-
๔	ค่าใช้จ่ายในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร	๓๐,๐๐๐	-	๓๐,๐๐๐	-	๓๐,๐๐๐	-
๕	โครงการฝึกอบรม สัมมนา และศึกษาดูงานของผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง และพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-	๗๗,๖๖๕	๒๒,๓๓๕
๖	โครงการอบรมให้ความรู้กฎหมายทั่วไปแก่ประชาชน	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๙,๙๑๐	๙๐
๗	โครงการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์กรณีพบเห็นการทุจริต	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-
๘	โครงการบูรณาการเพื่อจัดทำแผนชุมชนและแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-	๑๔,๕๐๐	๕,๕๐๐
๙	ค่าใช้จ่ายในการรณรงค์เลือกตั้ง	๕๐,๐๐๐	(๔๔,๐๐๐)	๖,๐๐๐	-	๕,๘๐๐	๒๐๐
๑๐	โครงการจัดการเลือกตั้งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๕๐,๐๐๐	(๒๕๐,๐๐๐)	-	-	-	-
๑๑	โครงการปรับปรุงต่อเติมอาคารห้องเก็บขององค์การบริหารส่วนตำบล	๒๓๙,๐๐๐	-	๒๓๙,๐๐๐	-	๒๓๘,๕๐๐	๕๐๐
๑๒	โครงการสร้างป้ายโครงเหล็กประชาสัมพันธ์	๔๔,๐๐๐	-	๔๔,๐๐๐	-	-	๔๔,๐๐๐
๑๓	โครงการปรับปรุงที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง	๒๓๓,๐๐๐	(๒๓๓,๐๐๐)	-	-	-	-
๑๔	โครงการต่อเติมโรงจอดรถและก่อสร้างเสาธงบริเวณหน้าที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบล	-	๑๐๓,๐๐๐	๑๐๓,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	๓,๐๐๐
	รวม	๑,๐๗๘,๐๐๐	(๔๒๔,๐๐๐)	๖๕๔,๐๐๐	-	๕๗๘,๓๗๕	๗๕,๖๒๕

๒.๔ สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (ตุลาคม ๒๕๖๑ - กันยายน ๒๕๖๒)

ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	งบประมาณอนุมัติ		+ โอนเพิ่ม / - โอนลด		งบประมาณดำเนินการ		ก่อนนี้ผูกพัน/ ลงนามใน สัญญา	เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
		จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ			
๑	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๔	๓,๙๙๑,๐๐๐	-	-	๑๔	๓,๙๙๑,๐๐๐	-	๓,๘๙๐,๓๔๙.๕๑	๑๐๐,๖๑๔.๔๙
๒	ด้านเศรษฐกิจ	๔	๔๒,๐๐๐	-	-	๔	๔๒,๐๐๐	-	๒๖,๓๐๐	๑๕,๗๐๐
๓	ด้านสังคม	๑๖	๑๒,๕๒๘,๐๐๐	๑	๑๑๓,๖๐๐	๑๗	๑๒,๖๔๑,๖๐๐	-	๑๑,๙๓๓,๔๙๙.๗๕	๗๐๘,๑๐๐.๒๕
๔	ด้านการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	๓๓	๒,๘๐๖,๖๖๒	(๒)	(๑๐๒,๕๐๐)	๓๑	๒,๗๐๔,๑๖๒	-	๒,๓๐๑,๔๑๒,๔๖	๓๙๒,๗๔๙.๕๔
๕	ด้านสาธารณสุข	๒๐	๙๕๐,๔๐๐	(๑)	(๔๙๘,๑๑๐)	๑๙	๔๕๒,๒๙๐	-	๔๓๑,๙๘๔	๒๐,๓๐๖
๖	ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๖	๑,๐๔๕,๐๐๐	(๑)	๑๙๐,๐๐๐	๕	๑,๒๓๕,๐๐๐	-	๑,๑๘๘,๒๖๓	๔๖,๗๓๗
๗	ด้านการเมืองการบริหาร	๑๓	๒,๐๗๘,๐๐๐	-	(๔๒๔,๐๐๐)	๑๓	๖๕๔,๐๐๐	-	๕๗๘,๓๗๕	๗๕,๖๒๕
	รวม	๑๐๖	๒๓,๔๔๑,๐๖๒	-	(๒๒๒,๙๐๐)	๑๐๓	๒๑,๗๒๐,๐๕๒	-	๑๘,๐๔๘,๗๗๑.๒๖	๑,๓๕๙,๘๓๒.๒๘

ส่วนที่ ๓

สรุปรายงานผลการดำเนินการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๑-กันยายน ๒๕๖๒)

การดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ ดำเนินการตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ ขึ้น

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) กำหนดให้นายกองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสามคน
๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน
๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน
๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกเอง จำนวนสองคน
๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน

โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี และมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลางได้รับ ตาม
ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วย

๑. นายไพศาล ยอดใจ	สมาชิกสภา อบต.	กรรมการ
๒. นางสมลักษณ์ ฌ เชียงใหม่	สมาชิกสภา อบต.	กรรมการ
๓. นายณรงค์ ปุหนุก	สมาชิกสภา อบต.	กรรมการ
๔. นายบรรเจ็ด ว่างคำลุน	ผู้แทนประชาคมตำบล	กรรมการ
๕. นายพงษ์เจริญ อินทวัน	ผู้แทนประชาคมตำบล	กรรมการ
๖. นายสุเมธ ขาววรรณ	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๗. ร.ต.ต.ม.ล.ไกรทอง ศรีธวัช	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๘. นางสาวเปรมใจ บัวไสย	รองปลัด อบต.	กรรมการ
๙. นางสาววราพร จารุพันธ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ
๑๐. นายคำมูล กันทา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นายประยูร หล้าอุป	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ

โดยมีนายคำมูล กันทาเป็นประธาน นางสาวเปรมใจ บัวไสย เป็นเลขานุการ และนางสาววราพร
จารุพันธ์ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. ปัญหาความต้องการของประชาชนมีปริมาณมากแต่งบประมาณมีจำนวนจำกัด องค์การบริหารส่วนตำบล
สันกลาง จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเพียงพอ
๒. ด้วยข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายประจำ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผน
ดำเนินงานไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มรูปแบบ ความสำเร็จของโครงการจึงเกิดขึ้นไม่เป็นไปตามความต้องการของ
ประชาชนอย่างเต็มที่

ข้อเสนอแนะ

๑. ส่วนงานที่รับผิดชอบโครงการควรมีการสรุปผลการดำเนินงานของโครงการ และการติดตามประเมินผล
โครงการ อย่างน้อยเพื่อให้ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของโครงการนั้น ว่าควรจะดำเนินการ
ต่อไปหรือไม่ หรือต้องมีการปรับปรุงอะไรบ้างในการดำเนินงานของโครงการครั้งต่อไป
๒. เอกสารรายงานผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น ควรมีการแจ้งให้ส่วนงานต่างๆ ใน
องค์การบริหารส่วนตำบลสันกลาง รับทราบผลการดำเนินงานในภาพรวม เพื่อจะได้นำไปปรับปรุง พัฒนา แก้ไขให้ดี
ขึ้นหรือรักษามาตรฐานที่ต่ออยู่แล้วให้ดีตลอดไป
๓. การจัดแผนงาน/โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีกับการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี และการ
นำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงหรือสอดคล้องกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการ และ
งบประมาณมากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย
๔. การติดตามประเมินผลถือเป็นเรื่องสำคัญ ในการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรม แต่จากการได้ดำเนินการ
เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น จะเห็นได้ว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล
ยังมีน้อย เห็นควรให้มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานทุกโครงการ

ภาคผนวก

